



Riorganizzazione sostenibile: modelli e strumenti

Le aziende artigiane in Trentino affrontano sfide complesse che possono rallentare la crescita e la competitività. Tra i problemi principali troviamo la **difficoltà nel reperimento di manodopera qualificata** (soprattutto giovani interessati ai mestieri artigianali), la **digitalizzazione e tecnologia**, con difficoltà ad adottare strumenti innovativi per migliorare i processi aziendali, la **concorrenza** con grandi aziende e prodotti low-cost, che penalizzano chi punta su qualità e personalizzazione, l'**adattamento a normative e certificazioni**, con un carico burocratico che pesa sulle piccole imprese, la **transizione ecologica**, che richiede investimenti significativi per modelli di produzione più sostenibili, l'**accesso ai finanziamenti**, spesso limitato per le microimprese senza risorse dedicate alla gestione finanziaria, la gestione del **passaggio generazionale**, un momento critico per molte imprese a conduzione familiare, la **promozione e visibilità sul mercato**, specialmente sui canali digitali o verso mercati esterni, l'**aumento dei costi** di materie prime ed energia, che riducono i margini di profitto, l'**attrattività per i giovani**, con difficoltà a trasmettere il valore dei mestieri artigianali, la **pianificazione strategica**, budget annuale e data analysis per migliorare il governo dell'impresa, la creazione di un **clima di gruppo** con i collaboratori. Questo corso offre strumenti e strategie pratiche per cominciare ad affrontare queste sfide, aiutandoti a migliorare la gestione della tua azienda, attrarre talenti e clienti, e adottare pratiche sostenibili che creano valore.

Cosa Imparerai?

I contenuti che verranno affrontati nel corso sono:

1. Migliorare la Leadership e Gestire il Cambiamento

- Come guidare la tua azienda con decisioni sostenibili e migliorare la comunicazione con il tuo team.
- Strategie per affrontare i cambiamenti e motivare i tuoi collaboratori.

2. Capire i Bisogni della Tua Azienda

- Come identificare i bisogni e le priorità della tua azienda per migliorare i processi e ottimizzare le risorse.
- Collegare questi bisogni a obiettivi di crescita sostenibile.
- Creazione di un piano pratico per migliorare i processi aziendali.

3. Attrarre e Valorizzare il Tuo Team e i Clienti

- Strategie per rendere la tua azienda più attrattiva per dipendenti e clienti.
- Modalità di coinvolgimento dei dipendenti e collaboratori per creare il clima aziendale necessario alla costruzione identitaria e alla coesione per il lavoro nella organizzazione
- Come migliorare la tua immagine aziendale utilizzando pratiche sostenibili.
- Lavoro di gruppo per sviluppare un piano di comunicazione per la tua azienda.
- Indagare i bisogni e le necessità dei collaboratori per comprendere le aspettative e definire una possibile strategia di creazione del gruppo

4. Le Regole e i Vantaggi della Sostenibilità

- Conoscere le normative principali e come usarle a vantaggio della tua azienda.
- Strategie per integrare la sostenibilità in modo semplice e vantaggioso.
- Progettare un piano pratico per rendere la tua azienda sostenibile.

5. Pianificazione, budget e controllo di gestione-data analysis

- Analizzare il contesto competitivo della propria azienda e ri-definire il business model
- Impostare il piano di budget annuale economico e finanziario e mettere a punto il sistema di dati di rilevazione del funzionamento del business della propria piccola impresa.

A chi è rivolto?

Titolari, soci, collaboratori, responsabili d'azienda che vogliono affrontare con successo le sfide tipiche di un'azienda artigiana.

Quando e dove?

Il corso, della durata di **25 ore**, si svolgerà presso l'Associazione Artigiani a Trento, in Via Brennero 182, o in sedi limitrofe, nelle seguenti date:

- lunedì 12/05/2025 dalle 08.30 alle 13.30
- lunedì 26/05/2025 dalle 08.30 alle 13.30
- lunedì 09/06/2025 dalle 08.30 alle 13.30
- lunedì 16/06/2025 dalle 08.30 alle 13.30
- lunedì 23/06/2025 dalle 08.30 alle 13.30

Ci si riserva il diritto di comunicare modifiche di data e/o di spostare le lezioni online in base ad eventuali necessità o emergenze.

Docente

Leda Bubola è formatrice con una solida formazione in ambito umanistico, pedagogico e socio-economico. Si occupa di pratiche formative che integrano pensiero critico, sostenibilità relazionale e modelli organizzativi orizzontali.

Armando Centeleghe ha una lunga esperienza nella formazione e nel cambiamento organizzativo, maturata a partire dagli anni '80 nel contesto della cooperazione e dell'innovazione sociale. Oggi si dedica in particolare al supporto di territori e comunità marginali, promuovendo percorsi formativi orientati alla sostenibilità sociale ed economica.

Fabrizio Bedin affianca le aziende nello sviluppo di progetti orientati all'organizzazione produttiva sostenibile, alla gestione e ottimizzazione della supply chain e allo sviluppo di prodotti, anche in ambito luxury design. Esperto di tecniche Lean e Project Management.

Requisiti di accesso

L'azienda deve essere iscritta a Fondartigianato (verifica con il tuo consulente paghe se nel cassetto previdenziale compare la sigla **FART**).

... e se non ho i requisiti?

Invia comunque la segnalazione di interesse. Faremo il possibile per accogliere anche la tua richiesta.

Costo

Il corso è gratuito per i dipendenti e i titolari/soci/collaboratori familiari di aziende artigiane associate che aderiscono a Fondartigianato. Per poter usufruire del finanziamento che rende il corso gratuito, è necessario dedicare del tempo alla compilazione dei moduli e i partecipanti **devono garantire il 70% di frequenza**.

Ritiro / mancata frequenza

Il mancato raggiungimento delle ore di frequenza o il ritiro di un partecipante una volta firmata la dichiarazione di impegno comportano per EBAT un taglio di budget non recuperabile, che verrà addebitato all'azienda. Effettuate l'iscrizione solo se siete certi di poter garantire la frequenza al corso.

Posti disponibili

Il corso potrà essere confermato al raggiungimento del numero minimo di 8 partecipanti e fino ad un massimo di 15 partecipanti. Le iscrizioni saranno accolte in ordine cronologico.

Iscrizione

Le iscrizioni vanno effettuate entro e non oltre l' **11 aprile!**

Invia la tua segnalazione di interesse per la partecipazione ai corsi [CLICCANDO QUI](#)

Sei interessato a partecipare? Vuoi avere maggiori informazioni?

Contatta l'Ufficio Formazione di EBAT:

Tel: **0461 420681**

email: formazione.gest@ebat.tn.it