



## Ottimizzazione del lay-out e calcolo dell'efficienza produttiva

Ottimizzare la gestione della produzione rappresenta una delle sfide più importanti da affrontare per le aziende che vogliono rimanere competitive in una situazione di mercato complessa e in continuo cambiamento.

Risulta fondamentale utilizzare al meglio ciò che si ha a disposizione e capire se l'attuale impostazione aziendale e i relativi processi sono "efficienti". È cruciale creare le condizioni di crescita attraverso l'identificazione di lay-out fisici e processi produttivi ottimizzati, al fine di ridurre i tempi inoperosi che non ci vengono riconosciuti dal mercato, migliorando così i tempi di commercializzazione dei prodotti e la responsabilizzazione dei collaboratori.

Tutto questo ha senso nel momento in cui si implementano anche metodi e strumenti per la misurazione dell'efficienza produttiva (OEE), in modo da poterla monitorare in tempo reale e prendere le migliori decisioni strategiche possibili.

Questo tipo di cambiamento è prima di tutto un cambiamento di mentalità e approccio al lavoro. Potrebbe per questo rappresentare una sfida importante, ma la buona notizia è che funziona ed è a costo zero.

### Cosa imparerai?

Il corso si propone di fornire metodi e strumenti concreti per il miglioramento secondo il metodo 3M: Mappare-Misurare-Migliorare. Verranno affrontati e discussi case-study reali e sarà possibile da subito applicare quanto verrà presentato alla propria realtà aziendale, attraverso attività sperimentali che verranno proposte nelle varie sessioni del corso e su cui tutti i partecipanti potranno interagire e contribuire attivamente.

Impareremo a quantificare i tempi di produzione che non portano valore e ad identificarne le cause. Una volta presa consapevolezza di queste 'perdite', potremo così definire piani di miglioramento specifici e concreti, coinvolgendo tutto il personale operativo.

### **I contenuti che verranno affrontati nel corso sono:**

- Comprendere i principi fondanti della lean manufacturing (produzione snella e senza sprechi)
- Comprendere come rendere una postazione più efficiente in base al flusso produttivo
- Mappatura dei processi di lavoro e analisi dei tempi a valore rispetto alle perdite pianificate e non pianificate
- Metodi di calcolo dell'efficienza produttiva (OEE), indicatori di riferimento e confronto con valori di riferimento per differenti settori
- Strumenti digitali per monitorare la produzione e definire i piani di miglioramento
- Impostare azioni di miglioramento, sfruttando strumenti e digitalizzazione delle informazioni in produzione, dalle istruzioni operative ai dati di processo e qualità
- Esercitazioni guidate simulazioni e studio di casi

## A chi è rivolto?

Titolari, soci, collaboratori che ricoprono ruoli decisionali e desiderano trovare modalità di lavoro nuove e innovative per risparmiare tempo, eliminare gli sprechi e migliorare le prestazioni della propria azienda.

## Quando e dove?

Il corso, della durata di **25 ore** si svolgerà presso l'Associazione Artigiani a Trento, in Via Brennero 182, o in sedi limitrofe, nelle seguenti date:

- Venerdì 08/11/2024 dalle 8:30 alle 18:00
- Venerdì 15/11/2024 dalle 8:30 alle 18:00
- Venerdì 22/11/2024 dalle 8:30 alle 17:30

*Ci si riserva il diritto di comunicare modifiche di data e/o di spostare le lezioni online in base ad eventuali necessità o emergenze.*

## Docente

Consulenti ed esperti nel settore della gestione delle Operations e calcolo di indicatori di prestazione, in collaborazione con **PiX srl**, azienda specializzata nell'accompagnamento delle aziende nelle fasi di miglioramento dell'efficientamento dei processi organizzativi, di sviluppo aziendale e di digitalizzazione dei processi

## Costo

**Il corso è gratuito** per i dipendenti e i titolari/soci/collaboratori familiari di aziende artigiane associate che aderiscono a Fondartigianato. Per poter usufruire del finanziamento, e quindi godere del corso gratuitamente, è necessario dedicare del tempo alla compilazione dei moduli per la richiesta di contributo. Ogni indicazione è contenuta nei documenti di iscrizione.

## Requisiti di accesso

L'azienda deve essere iscritta a Fondartigianato (verifica con il tuo consulente paghe se nel cassetto previdenziale compare la sigla FART!).

**... e se non ho i requisiti?**

Invia comunque la segnalazione di interesse. Faremo il possibile per accogliere anche la tua richiesta.

## Obblighi di frequenza

I partecipanti **devono garantire il 70% di frequenza.**

## Ritiro / mancata frequenza

Il mancato raggiungimento delle ore di frequenza o il ritiro di un partecipante una volta firmata la dichiarazione di impegno comportano per EBAT un taglio di budget non

recuperabile, che verrà addebitato all'azienda. Effettuate l'iscrizione solo se siete certi di poter garantire la frequenza al corso.

### **Posti disponibili**

Il corso potrà essere confermato al raggiungimento del numero minimo di 8 partecipanti e fino ad un massimo di 14 partecipanti.

Le iscrizioni saranno accolte in ordine cronologico.

### **Iscrizione**

Le iscrizioni vanno effettuate entro e non oltre il **05 agosto 2024!**

Invia la tua segnalazione di interesse per la partecipazione ai corsi [CLICCANDO QUI](#)

### **Sei interessato a partecipare?**

Ne vuoi sapere di più?

Contatta l'Ufficio Formazione di EBAT:

 **0461 420681**

 **formazione.gest@ebat.tn.it**